



## Grupo Elektra

### **GRUPO ELEKTRA ANUNCIA INGRESOS DE Ps.11,275 MILLONES Y UTILIDAD BRUTA DE Ps.4,694 MILLONES EN 4T08**

–Cartera de Crédito Bruta de Banco Azteca\* Crece 16%, a Ps.25,357 Millones,  
y Depósitos Aumentan 5%, a Ps.45,441 Millones–

–Se Supera la Cifra de 2,000 Puntos de Venta en México y Centro y Sudamérica–

**Ciudad de México, 26 de febrero de 2009–Grupo Elektra, S.A. de C.V. (BMV: ELEKTRA\*; Latibex: XEKT)**, la empresa de servicios financieros y de comercio especializado líder en Latinoamérica, anunció hoy resultados del cuarto trimestre de 2008 y del año entero.

“Como respuesta a las difíciles condiciones económicas, redoblamos los esfuerzos para mantener el liderazgo en la atención a nuestro mercado, lo que se tradujo en un desempeño positivo de los ingresos de los negocios financiero y comercial en el trimestre, y en un sólido crecimiento del crédito y la captación”, comentó Carlos Septién, Director General de Grupo Elektra y Banco Azteca. “Simultáneamente crecimos 7% los puntos de venta—a más de 2,000 unidades—lo que se traducirá en un posicionamiento aún mejor en el mercado y mayor solidez en nuestros resultados futuros”.

#### **Resultados Consolidados del Cuarto Trimestre**

Los ingresos consolidados del trimestre fueron Ps.11,275 millones, 3% superiores a Ps.10,923 millones del año previo. La utilidad neta reportada fue de Ps.6,677 millones, 124% por arriba de Ps.2,984 millones de igual trimestre del año anterior, y el capital contable al cierre del periodo fue de Ps.32,874 millones, 68% superior a Ps.19,511 millones de 2007.

Los crecimientos en utilidad neta y capital contable reportados en el trimestre, se explican principalmente por un incremento de Ps.6,458 millones en el rubro de otros ingresos financieros en el estado de resultados. Dicho incremento refleja una ganancia en el valor de mercado del subyacente de instrumentos financieros que posee la compañía, y no implica flujo de efectivo. La cotización de dicho subyacente tuvo una plusvalía de 52% en el trimestre.

\* Datos de Banco Azteca México

Las normas de información financiera en México no permiten actualizar el valor de mercado de dicho subyacente a precios de fechas posteriores a la del final del periodo reportado. Sin embargo, de haberse ajustado el estado de resultados, considerando las cotizaciones al cierre del día de ayer, la compañía hubiera registrado una pérdida neta consolidada de Ps.905 millones en el trimestre. Por su parte, el capital contable al final del periodo hubiera sido de Ps.25,292 millones, un crecimiento de 30% en comparación con el año previo, sustancialmente inferior al reportado.

	Reportado			Ajustado*	
	4T 2007	4T 2008	Cambio	4T 2008	Cambio
<b>Ingresos Consolidados</b>	\$10,923	\$11,275	3%	<b>\$11,275</b>	<b>3%</b>
<b>Utilidad Bruta</b>	\$5,339	\$4,694	-12%	<b>\$4,694</b>	<b>-12%</b>
<b>Utilidad Neta</b>	\$2,984	\$6,677	124%	<b>\$(905)</b>	<b>----</b>
<b>Utilidad por Acción</b>	\$12.24	\$27.38	124%	<b>\$(3.71)</b>	<b>----</b>

Cifras en millones de pesos.

Al 31 de diciembre de 2008, el número de acciones Elektra\* en circulación fue de 243.8 millones.

\*Las cifras ajustadas consideran el efecto en resultados del valor de mercado del subyacente de instrumentos financieros que posee la compañía, a precios del cierre del día de ayer.

### **Ingresos Consolidados**

El crecimiento de 3% en los ingresos consolidados resulta de un incremento de 5% en los ingresos financieros y de 1% en los ingresos comerciales.

### **Costos y Gastos**

Los costos consolidados fueron Ps.6,580 millones, en comparación con Ps.5,584 millones del año previo.

Los principales renglones del costo financiero son la creación de reservas preventivas de crédito y los intereses pagados a los ahorradores del Banco por sus cuentas de depósito; mientras que el costo comercial incluye, principalmente, el costo de la mercancía vendida. El costo comercial se incrementó este periodo debido primordialmente al efecto de la depreciación cambiaria sobre el costo en pesos de la mercancía importada.

Los gastos consolidados fueron Ps.3,909 millones, en comparación con Ps.3,735 millones en igual periodo del año previo. El incremento se deriva principalmente de mayores gastos relacionados con la expansión de Grupo Elektra y Banco Azteca en América Latina, y la comercialización de los automóviles FAW en México.

La expansión tiene costos y gastos asociados, sin embargo generará rendimientos a futuro; en países como Perú, Brasil y Argentina las perspectivas de la compañía son muy positivas.

Durante el trimestre la compañía continuó desarrollando acciones importantes para profundizar ahorros en gastos, como reducciones en gastos de personal y operativos, lo que se reflejará en los resultados de periodos subsecuentes.

## **EBITDA**

El EBITDA consolidado fue de Ps.785 millones en comparación con Ps.1,591 millones hace un año; el margen EBITDA del trimestre fue de 7%.

## **Posición en Moneda Extranjera**

La compañía reportó una posición monetaria activa neta en dólares de US\$1,259 millones en el trimestre. Una porción sustancial de los pasivos monetarios denominados en moneda extranjera corresponden a las operaciones de la compañía en moneda local en los países de Centro y Sudamérica en que tiene presencia, y se encuentran correspondidos por activos en la misma moneda, lo que minimiza cualquier riesgo cambiario.

## **Caja y Equivalentes de Efectivo**

La caja y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2008 fue de Ps.46,112 millones, 16% superior a los Ps.39,826 millones del año previo, derivado principalmente de un mayor saldo de caja del negocio comercial.

## **Cartera Bruta Consolidada**

La cartera bruta consolidada de Banco Azteca México y Banco Azteca y Elektrafín Latinoamérica al 31 de diciembre de 2008, fue de Ps.29,419 millones, 18% superior en comparación con Ps.24,888 millones un año antes.

## **Negocio Financiero**

### **Banco Azteca México**

Durante el 4T08, los ingresos de Banco Azteca México fueron Ps.4,756 millones, 5% superiores en comparación con Ps.4,543 millones reportados el año previo, como resultado de incrementos en renglones primordiales de crédito del Banco. El costo financiero fue de Ps.1,892 millones durante el 4T08, en comparación con Ps.1,204 millones del año previo.

Al 31 de diciembre de 2008, el índice de capitalización estimado de Banco Azteca fue 11.5%; la compañía considera que el índice se encuentra en un nivel que optimiza la rentabilidad de su capital.

La cartera bruta fue de Ps.25,357 millones, 16% superior en comparación con Ps.21,906 millones reportados al 31 de diciembre de 2007.

Al cierre del trimestre, el banco registró un total de 9 millones de cuentas activas, un incremento de 21% comparado con 7.4 millones al cierre de igual periodo del año anterior.

El plazo promedio de los renglones más significativos de la cartera de crédito—consumo, préstamos personales y Tarjeta Azteca—se ubicó en 61 semanas al final del 4T08, en comparación con 60 semanas en el año previo.

La compañía tiene un profundo conocimiento de la capacidad de pago de sus clientes, y ha sido proactiva en tomar medidas que controlan efectivamente los riesgos de crédito, lo que incide positivamente sobre la calidad de su cartera. El índice de morosidad de Banco Azteca México al cierre de diciembre de 2008 fue 7.6%, lo que se compara de manera positiva con 10.2% hace un año. La cartera vencida se encuentra reservada 1.1 veces.

Los depósitos de Banco Azteca México fueron Ps.45,441 millones al cierre del 4T08, 5% superiores en comparación con Ps.43,129 millones del año previo. Al cierre del trimestre, Banco Azteca registró un total de 6.8 millones de cuentas activas de captación, un incremento de 14% comparado con 6 millones al cierre de igual periodo del año anterior.

### **Seguros Azteca**

Los ingresos del trimestre fueron Ps.331 millones, en comparación con Ps.340 millones del año previo.

El activo total de Seguros Azteca al 4T08 fue de Ps.1,343 millones, en comparación con Ps.1,358 millones del año previo. El capital contable fue de Ps.589 millones, 1% por arriba de Ps.582 millones hace un año.

### **Afore Azteca**

Al 31 de diciembre de 2008, los recursos acumulados de clientes bajo la administración de Siefore Azteca fueron Ps.10,280 millones. El activo total sumó Ps.301 millones y el capital contable fue de Ps.278 millones.

### **Negocio Comercial**

Los ingresos del negocio comercial en el trimestre fueron Ps.5,697 millones, 1% superiores en comparación con Ps.5,629 millones reportados hace un año. El incremento se relaciona principalmente con mayores ventas de las líneas de telefonía, autos y cómputo en el período.

La deuda con costo del negocio comercial al 31 de diciembre de 2008 fue de Ps.7,846 millones, en comparación con Ps.6,099 millones reportados hace un año. La deuda neta registró un saldo negativo de Ps.13,738 millones, comparado con un saldo negativo de Ps.8,189 millones al 31 de diciembre de 2007.

El 88% de la deuda total del negocio comercial está denominado en pesos, en congruencia con la mayoría de los ingresos de la compañía, y tiene una tasa de interés

ponderada de 10.9%. El 12% restante de la deuda, denominado en moneda extranjera, está cubierto con operaciones activas en la misma divisa.

## **Expansión**

De acuerdo con la estrategia de expansión de la compañía—que le brinda un posicionamiento de mercado superior en México y América Latina—Grupo Elektra creció 7%, a 2,024 puntos de venta, al cierre de 2008. El mayor incremento provino de Centro y Sudamérica, que aumentó 19%, a 444 puntos de venta, mientras que el número de unidades en México creció 4%, a 1,580.

La extensa distribución de la compañía, es una fortaleza competitiva relevante ya que le brinda una proximidad sin paralelo a su mercado objetivo.

## **Resultados de Doce Meses**

Los ingresos totales consolidados en 2008 fueron Ps.42,248 millones, 8% por arriba de Ps.39,118 millones registrados hace un año. La compañía reportó utilidad bruta de Ps.19,730 millones, 1% superior a Ps.19,534 millones en 2007. La utilidad neta consolidada fue de Ps.9,322 millones, un crecimiento de 43% en comparación con Ps.6,539 millones del año previo.

De haberse ajustado el rubro de otros ingresos financieros en el estado de resultados, considerando las cotizaciones del subyacente de instrumentos financieros que posee la compañía al cierre del día de ayer, Grupo Elektra hubiera registrado una utilidad neta de Ps.1,740 millones en el año.

	2007	Reportado		Ajustado*	
		2008	Cambio	2008	Cambio
<b>Ingresos Consolidados</b>	\$39,118	\$42,248	8%	<b>\$42,248</b>	<b>8%</b>
<b>Utilidad Bruta</b>	\$19,534	\$19,730	1%	<b>\$19,730</b>	<b>1%</b>
<b>Utilidad Neta</b>	\$6,539	\$9,322	43%	<b>\$1,740</b>	<b>-73%</b>
<b>Utilidad por Acción</b>	\$26.82	\$38.23	43%	<b>\$7.14</b>	<b>-73%</b>

Cifras en millones de pesos.

Al 31 de diciembre de 2008, el número de acciones Elektra\* en circulación fue de 243.8 millones.

\*Las cifras ajustadas consideran el efecto en resultados del valor de mercado del subyacente de instrumentos financieros que posee la compañía, a precios del cierre del día de ayer.

### Perfil de la Compañía:

Grupo Elektra ([www.grupoelektra.com.mx](http://www.grupoelektra.com.mx)) es la compañía de servicios financieros y de comercio especializado líder en Latinoamérica. El Grupo opera más de 2,000 puntos de venta en México, Guatemala, Honduras, Perú, Panamá, El Salvador, Argentina y Brasil, y ofrece productos financieros y bancarios a través de las sucursales de Banco Azteca localizadas en México, Panamá, Guatemala, Honduras, Perú y Brasil.

La compañía es parte de Grupo Salinas ([www.gruposalinas.com](http://www.gruposalinas.com)), un grupo de empresas dinámicas, con fuerte crecimiento y tecnológicamente avanzadas, enfocadas en crear valor para el inversionista, contribuir a la construcción de la clase media en las

comunidades en que opera, y mejorar a la sociedad a través de la excelencia. Creada por el empresario mexicano Ricardo B. Salinas (www.ricardosalinas.com), Grupo Salinas provee un foro para el intercambio de ideas y mejores prácticas administrativas entre los distintos equipos de dirección de las empresas que lo conforman. Estas empresas incluyen: TV Azteca (www.tvazteca.com.mx ; www.irtvazteca.com), Azteca America (www.aztecaamerica.com), Grupo Elektra (www.grupoelektra.com.mx), Banco Azteca (www.bancoazteca.com.mx), Afore Azteca (www.aforeazteca.com.mx), Seguros Azteca (www.segurosazteca.com.mx) y Grupo Iusacell (www.iusacell.com). Cada una de las compañías de Grupo Salinas opera en forma independiente, con su propia administración, consejo y accionistas. Grupo Salinas no tiene participaciones en acciones. Las compañías que lo componen comparten una visión común, valores y estrategias para lograr un rápido crecimiento, resultados superiores y un desempeño de clase mundial.

*Con excepción de la información histórica, los asuntos discutidos en este comunicado son conceptos sobre el futuro que involucran riesgos e incertidumbre. Es posible que los resultados actuales difieran sustancialmente de los proyectados. Otros riesgos que pueden afectar a Grupo Elektra se identifican en documentos enviados a autoridades de valores.*

#### **Relación con Inversionistas**

**Dinorah Macias**  
Grupo Elektra S.A. de C.V.  
Tel. +52 (55) 1720-1339  
dmacias@elektra.com.mx

**Bruno Rangel**  
Grupo Salinas  
Tel. +52 (55) 1720-9167  
jrangelk@gruposalinas.com.mx

#### **Relación con Prensa**

**Tristán Canales**  
Grupo Salinas  
Tel. +52 (55) 1720-1441  
tcanales@gruposalinas.com.mx

**Daniel McCosh**  
Grupo Salinas  
Tel. +52 (55) 1720-0059  
[dmccosh@gruposalinas.com.mx](mailto:dmccosh@gruposalinas.com.mx)

**GRUPO ELEKTRA, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS**  
**MILLONES DE PESOS DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y DE 2008**

	<b>4T07</b>		<b>4T08</b>		<b>Cambio</b>	
Ingresos Financieros	5,293	48%	5,577	49%	284	5%
Ingresos Comerciales	5,629	52%	5,697	51%	68	1%
<b>Ingresos Totales</b>	<b>10,923</b>	<b>100%</b>	<b>11,275</b>	<b>100%</b>	<b>352</b>	<b>3%</b>
Costo Financiero	1,820	17%	2,561	23%	741	41%
Costo Comercial	3,764	34%	4,019	36%	255	7%
<b>Costo Total</b>	<b>5,584</b>	<b>51%</b>	<b>6,580</b>	<b>58%</b>	<b>997</b>	<b>18%</b>
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>5,339</b>	<b>49%</b>	<b>4,694</b>	<b>42%</b>	<b>(644)</b>	<b>-12%</b>
Gastos de Operación	3,735	34%	3,909	35%	174	5%
Depreciación y Amortización	451	4%	470	4%	19	4%
<b>Total Gastos</b>	<b>4,187</b>	<b>38%</b>	<b>4,380</b>	<b>39%</b>	<b>193</b>	<b>5%</b>
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>1,152</b>	<b>11%</b>	<b>315</b>	<b>3%</b>	<b>(837)</b>	<b>-73%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1,591</b>	<b>15%</b>	<b>785</b>	<b>7%</b>	<b>(806)</b>	<b>-51%</b>
Resultado Integral de Financiamiento:						
Intereses ganados	259	2%	(311)	-3%	(571)	-220%
Intereses pagados	(270)	-2%	(299)	-3%	(28)	11%
Utilidad en cambios	88	1%	476	4%	388	440%
Pérdida por posición monetaria	(9)	0%	-	0%	9	-100%
Otros ingresos financieros	2,824	26%	9,282	82%	6,458	229%
	<b>2,892</b>	<b>26%</b>	<b>9,148</b>	<b>81%</b>	<b>6,256</b>	<b>216%</b>
Otros gastos	-	0%	(229)	-2%	(229)	n.a.
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>4,044</b>	<b>37%</b>	<b>9,233</b>	<b>82%</b>	<b>5,189</b>	<b>128%</b>
Provisión de impuestos	(1,113)	-10%	(2,567)	-23%	(1,454)	131%
Participación en resultados de CASA (TV Azteca)	53	0%	10	0%	(43)	-81%
<b>Utilidad neta</b>	<b>2,984</b>	<b>27%</b>	<b>6,677</b>	<b>59%</b>	<b>3,693</b>	<b>124%</b>

**GRUPO ELEKTRA, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS**  
**MILLONES DE PESOS DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y DE 2008**

	<u>2007</u>		<u>2008</u>		<u>Cambio</u>	
Ingresos Financieros	19,853	51%	21,632	51%	1,778	9%
Ingresos Comerciales	19,265	49%	20,617	49%	1,352	7%
<b>Ingresos Totales</b>	<b>39,118</b>	<b>100%</b>	<b>42,248</b>	<b>100%</b>	<b>3,130</b>	<b>8%</b>
Costo Financiero	6,607	17%	8,574	20%	1,967	30%
Costo Comercial	12,977	33%	13,945	33%	968	7%
<b>Costo Total</b>	<b>19,584</b>	<b>50%</b>	<b>22,518</b>	<b>53%</b>	<b>2,934</b>	<b>15%</b>
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>19,534</b>	<b>50%</b>	<b>19,730</b>	<b>47%</b>	<b>196</b>	<b>1%</b>
Gastos de Operación	13,182	34%	14,500	34%	1,319	10%
Depreciación y Amortización	1,526	4%	1,754	4%	228	15%
<b>Total Gastos</b>	<b>14,708</b>	<b>38%</b>	<b>16,254</b>	<b>38%</b>	<b>1,546</b>	<b>11%</b>
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>4,826</b>	<b>12%</b>	<b>3,476</b>	<b>8%</b>	<b>(1,350)</b>	<b>-28%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>6,337</b>	<b>16%</b>	<b>5,230</b>	<b>12%</b>	<b>(1,108)</b>	<b>-17%</b>
Resultado Integral de Financiamiento:						
Intereses ganados	450	1%	153	0%	(297)	-66%
Intereses pagados	(930)	-2%	(1,073)	-3%	(142)	15%
Utilidad en cambios	154	0%	687	2%	533	347%
Pérdida por posición monetaria	(81)	0%	-	0%	81	-100%
Otros ingresos financieros	4,536	12%	10,018	24%	5,482	121%
	<b>4,128</b>	<b>11%</b>	<b>9,785</b>	<b>23%</b>	<b>5,657</b>	<b>137%</b>
Otros gastos	-	0%	(229)	-1%	(229)	n.a.
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>8,954</b>	<b>23%</b>	<b>13,032</b>	<b>31%</b>	<b>4,078</b>	<b>46%</b>
Provisión de impuestos	(2,469)	-6%	(3,625)	-9%	(1,156)	47%
Participación en resultados de CASA (TV Azteca)	54	0%	(86)	0%	(140)	-260%
<b>Utilidad neta</b>	<b>6,539</b>	<b>17%</b>	<b>9,322</b>	<b>22%</b>	<b>2,782</b>	<b>43%</b>



**GRUPO ELEKTRA, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**BALANCES GENERALES CONSOLIDADOS**  
**MILLONES DE PESOS DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y DE 2008**

	Negocio Comercial	Negocio Financiero	Grupo Elektra	Negocio Comercial	Negocio Financiero	Grupo Elektra		
	<u>Al 31 de diciembre de 2007</u>			<u>Al 31 de diciembre de 2008</u>			<u>Cambio</u>	
Efectivo	794	5,765	6,559	1,216	11,399	12,615	6,056	92%
Títulos para negociar e Inversiones	13,494	19,773	33,267	20,368	13,129	33,497	230	1%
Créditos comerciales	-	2,259	2,259	-	5,693	5,693	3,434	152%
Créditos al consumo	1,750	17,471	19,221	1,441	18,690	20,131	910	5%
Créditos a la vivienda	-	627	627	-	761	761	134	21%
<b>Total cartera de crédito vigente</b>	<b>1,750</b>	<b>20,357</b>	<b>22,106</b>	<b>1,441</b>	<b>25,144</b>	<b>26,585</b>	<b>4,479</b>	<b>20%</b>
Créditos comerciales vencidos	-	25	25	-	103	103	78	318%
Créditos al consumo vencidos	424	2,262	2,686	809	1,797	2,605	(80)	-3%
Créditos a la vivienda vencidos	-	71	71	-	125	125	54	76%
<b>Total cartera de crédito vencida</b>	<b>424</b>	<b>2,357</b>	<b>2,782</b>	<b>809</b>	<b>2,025</b>	<b>2,834</b>	<b>52</b>	<b>2%</b>
<b>Total cartera de crédito bruta</b>	<b>2,174</b>	<b>22,714</b>	<b>24,888</b>	<b>2,250</b>	<b>27,169</b>	<b>29,419</b>	<b>4,531</b>	<b>18%</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	334	2,491	2,825	883	2,209	3,092	267	9%
<b>Total cartera de crédito neta</b>	<b>1,840</b>	<b>20,223</b>	<b>22,063</b>	<b>1,367</b>	<b>24,960</b>	<b>26,327</b>	<b>4,264</b>	<b>19%</b>
Otros activos circulantes	2,374	4,977	7,351	10,167	5,106	15,273	7,922	108%
Inventario	3,671	-	3,671	4,354	-	4,354	683	19%
<b>Activos circulantes</b>	<b>22,174</b>	<b>50,737</b>	<b>72,911</b>	<b>37,473</b>	<b>54,593</b>	<b>92,066</b>	<b>19,155</b>	<b>26%</b>
Inversión en acciones	1,965	6	1,971	1,640	15	1,655	(316)	-16%
Activos fijos	4,645	1,607	6,253	5,477	1,595	7,072	819	13%
Otros activos	1,415	5	1,420	1,408	7	1,415	(5)	0%
<b>ACTIVO TOTAL</b>	<b>30,200</b>	<b>52,355</b>	<b>82,555</b>	<b>45,998</b>	<b>56,210</b>	<b>102,208</b>	<b>19,653</b>	<b>24%</b>
Depósitos de exigibilidad inmediata	-	43,064	43,064	-	46,249	46,249	3,185	7%
Préstamos bancarios a corto plazo	2,492	808	3,300	4,895	(412)	4,483	1,184	36%
Arrendamiento financiero	39	-	39	33	-	33	(6)	-15%
<b>Pasivos a corto plazo con costo</b>	<b>2,531</b>	<b>808</b>	<b>3,339</b>	<b>4,928</b>	<b>(412)</b>	<b>4,517</b>	<b>1,178</b>	<b>35%</b>
Proveedores y otros pasivos a corto plazo	6,798	2,670	9,468	6,081	3,397	9,478	10	0%
<b>Pasivos a corto plazo sin costo</b>	<b>6,798</b>	<b>2,670</b>	<b>9,468</b>	<b>6,081</b>	<b>3,397</b>	<b>9,478</b>	<b>10</b>	<b>0%</b>
<b>Total pasivo a corto plazo</b>	<b>9,329</b>	<b>46,541</b>	<b>55,870</b>	<b>11,009</b>	<b>49,234</b>	<b>60,243</b>	<b>4,373</b>	<b>8%</b>
Préstamos bancarios a largo plazo	3,533	396	3,929	2,889	1,186	4,075	146	4%
Arrendamiento financiero	35	-	35	29	-	29	(7)	-19%
<b>Pasivos a largo plazo con costo</b>	<b>3,568</b>	<b>396</b>	<b>3,965</b>	<b>2,918</b>	<b>1,186</b>	<b>4,104</b>	<b>139</b>	<b>4%</b>
<b>Pasivos a largo plazo sin costo</b>	<b>3,314</b>	<b>(105)</b>	<b>3,209</b>	<b>5,183</b>	<b>(195)</b>	<b>4,987</b>	<b>1,779</b>	<b>55%</b>
<b>Total pasivos a largo plazo</b>	<b>6,882</b>	<b>291</b>	<b>7,173</b>	<b>8,101</b>	<b>990</b>	<b>9,091</b>	<b>1,918</b>	<b>27%</b>
<b>PASIVO TOTAL</b>	<b>16,211</b>	<b>46,832</b>	<b>63,043</b>	<b>19,110</b>	<b>50,224</b>	<b>69,334</b>	<b>6,291</b>	<b>10%</b>
<b>Capital contable</b>	<b>13,988</b>	<b>5,523</b>	<b>19,511</b>	<b>26,888</b>	<b>5,985</b>	<b>32,874</b>	<b>13,362</b>	<b>68%</b>
<b>PASIVO + CAPITAL</b>	<b>30,200</b>	<b>52,355</b>	<b>82,555</b>	<b>45,998</b>	<b>56,210</b>	<b>102,208</b>	<b>19,653</b>	<b>24%</b>

**INFRAESTRUCTURA**

	<u>4T07</u>		<u>4T08</u>		<u>Cambio</u>	
<b><u>Puntos de Venta México</u></b>						
Elektra (1)	770	41%	827	41%	57	7%
Salinas y Rocha (1)	56	3%	55	3%	(1)	-2%
Tiendas de Servicios Financieros (2)	691	37%	698	34%	7	1%
<b>Total</b>	<b>1,517</b>	<b>80%</b>	<b>1,580</b>	<b>78%</b>	<b>63</b>	<b>4%</b>
<b><u>Puntos de Venta Latinoamérica</u></b>						
Elektra (3)	128	7%	176	9%	48	38%
Tiendas de Servicios Financieros	245	13%	268	13%	23	9%
<b>Total</b>	<b>373</b>	<b>20%</b>	<b>444</b>	<b>22%</b>	<b>71</b>	<b>19%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1,890</b>	<b>100%</b>	<b>2,024</b>	<b>100%</b>	<b>134</b>	<b>7%</b>

(1) Cada tienda cuenta con una sucursal Banco Azteca.

(2) En 4T08, incluye 39 Bodegas de Remates que continúan operando servicios financieros exclusivamente.

(3) En 4T08, solamente 151 tiendas Elektra en Latinoamérica cuentan con una sucursal Banco Azteca.

**Superficie de Exhibición (m2)**

Elektra Mexico	623,549	72%	671,762	71%	48,214	8%
Elektra Latinoamérica	114,060	13%	139,778	15%	25,717	23%
Salinas y Rocha	46,475	5%	45,645	5%	(830)	-2%
Tiendas de Servicios Financieros	82,470	10%	85,406	9%	2,936	4%
<b>TOTAL</b>	<b>866,554</b>	<b>100%</b>	<b>942,591</b>	<b>100%</b>	<b>76,038</b>	<b>9%</b>

**Empleados**

México	32,948	84%	30,259	82%	(2,689)	-8%
Latinoamérica	6,392	16%	6,862	18%	470	7%
<b>Total de Empleados</b>	<b>39,340</b>	<b>100%</b>	<b>37,121</b>	<b>100%</b>	<b>(2,219)</b>	<b>-6%</b>